

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Карамышев Виктор Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 06.10.2026 15:15:55
Уникальный программный ключ:
a69eb4eda2529afde6957b019c031b0323b98d88

Министерство образования и науки Курской области

Государственное образовательное автономное учреждение высшего
образования Курской области

«Курская академия государственной и муниципальной службы»

Кафедра экономической теории, регионалистики и правового регулирования
экономики

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по учебно-
методическому обеспечению

 Хмелевская И.Г.
(подпись, ФИО)

«01» июля 2026 г.

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ИНТЕГРИРОВАННЫХ БИЗНЕС-СТРУКТУР

Методические рекомендации для самостоятельной работы, в том числе для
подготовки к практическим занятиям, студентов
направления подготовки 38.04.01 Экономика
очной формы обучения

Курск 2026

ПРЕДИСЛОВИЕ

Методические рекомендации разработаны с целью оказания помощи студентам направления подготовки 38.04.01 Экономика, очной и очно-заочной форм обучения при самостоятельной подготовке к занятиям по дисциплине «Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур».

Методические рекомендации разработаны в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования направления подготовки 38.04.01 Экономика, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации №939 от 11 августа 2020 года.

Предлагаемые методические рекомендации содержат перечень теоретических тем и задания для самопроверки, которые необходимо выполнить при самостоятельной подготовке к каждому занятию.

К темам приводится список литературы, в котором можно найти ответы на поставленные вопросы теории дисциплины.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Основными видами аудиторной работы студента при изучении дисциплины «Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур» являются лекции и практические занятия. Студент не имеет права пропускать занятия без уважительных причин.

На лекциях излагаются и разъясняются основные понятия темы, связанные с ней теоретические и практические проблемы, даются рекомендации для самостоятельной работы. В ходе лекции студент должен внимательно слушать и конспектировать материал.

Изучение наиболее важных тем или разделов дисциплины завершают практические занятия, которые обеспечивают контроль подготовленности студента; закрепление учебного материала; приобретение опыта устных публичных выступлений, ведения дискуссии, в том числе аргументации и защиты выдвигаемых положений и тезисов.

Практическому занятию предшествует самостоятельная работа студента, связанная с освоением материала, полученного на лекциях, и материалов, изложенных в учебниках и учебных пособиях, а также литературе, рекомендованной преподавателем.

По согласованию с преподавателем или по его заданию студенты готовят рефераты по отдельным темам дисциплины, выступают на занятиях с докладами. Основу докладов составляет, как правило, содержание подготовленных студентами рефератов.

Качество учебной работы студентов преподаватель оценивает по результатам тестирования, собеседования, решению ситуационных задач и кейсов, а также по результатам докладов.

Преподаватель уже на первых занятиях объясняет студентам, какие формы обучения следует использовать при самостоятельном изучении дисциплины: конспектирование учебной литературы и лекции, составление словарей понятий и терминов и т. п.

В процессе обучения преподаватели используют активные формы работы со студентами: чтение лекций, привлечение студентов к творческому процессу на лекциях, отработку студентами пропущенных лекций, участие в групповых и индивидуальных консультациях (собеседовании). Эти формы способствуют выработке у студентов умения работать с учебником и литературой. Изучение литературы составляет значительную часть самостоятельной работы студента. Это большой труд, требующий усилий и желания студента. В самом начале работы над книгой важно определить цель и направление этой работы. Прочитанное следует закрепить в памяти. Одним из приемов закрепления освоенного материала является конспектирование, без которого немислима серьезная работа над

литературой. Систематическое конспектирование помогает научиться правильно, кратко и четко излагать своими словами прочитанный материал.

Самостоятельную работу следует начинать с первых занятий. От занятия к занятию нужно регулярно прочитывать конспект лекций, знакомиться с соответствующими разделами учебника, читать и конспектировать литературу по каждой теме дисциплины. Самостоятельная работа дает студентам возможность равномерно распределить нагрузку, способствует более глубокому и качественному освоению учебного материала. В случае необходимости студенты обращаются за консультацией к преподавателю по вопросам дисциплины с целью освоения и закрепления компетенций.

Основная цель самостоятельной работы студента при изучении дисциплины – закрепить теоретические знания, полученные в процессе лекционных занятий, а также сформировать практические навыки самостоятельного анализа особенностей дисциплины.

ЗАДАНИЯ ДЛЯ САМОПРОВЕРКИ

Тема 1. Объективные предпосылки и сущность экономической интеграции

Контрольные вопросы

1. Раскройте содержание понятия «экономическая интеграция».
2. Охарактеризуйте объективные предпосылки экономической интеграции.
3. Раскройте содержание понятия «интегрированная бизнес-структура».
4. Определите значение экономической интеграции для обеспечения экономической безопасности.
5. Охарактеризуйте основные формы экономической интеграции.
6. Раскройте содержание понятия «международная экономическая интеграция».
7. Определите роль экономической интеграции в повышении конкурентоспособности бизнес-структур.
8. Охарактеризуйте сущность интеграционных процессов в современной экономике.
9. Раскройте содержание понятия «интеграционный потенциал» бизнес-структуры.
10. Определите влияние экономической интеграции на устойчивость развития интегрированных бизнес-структур.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Понятие и сущность экономической интеграции.
2. Объективные предпосылки экономической интеграции.
3. Цели и мотивы интеграции бизнес-структур.
4. Формы и виды экономической интеграции.
5. Этапы развития интеграционных процессов.
6. Влияние интеграции на экономическую безопасность.
7. Интеграционные риски и их оценка.

Тема 2. Формы экономической интеграции в бизнес-системах: кооперация, стратегические альянсы, аутсорсинг, управление цепями поставок

Тестовые задания

1. Совместная деятельность нескольких организаций на основе договора для достижения общих целей называется:
 - а) аутсорсингом;
 - б) кооперацией;

- в) управлением цепями поставок;
- г) стратегическим альянсом.

2. Долгосрочное соглашение между независимыми компаниями для достижения конкретных стратегических целей при сохранении самостоятельности – это:

- а) стратегический альянс;
- б) аутсорсинг;
- в) кооперация;
- г) управление цепями поставок.

3. Передача сторонней организации непрофильных функций и бизнес-процессов – это:

- а) кооперация;
- б) стратегический альянс;
- в) аутсорсинг;
- г) управление цепями поставок.

4. Интеграция всех участников движения товаров от поставщика до потребителя для оптимизации потоков – это:

- а) аутсорсинг;
- б) кооперация;
- в) стратегический альянс;
- г) управление цепями поставок.

5. Ключевым признаком стратегического альянса является:

- а) полное слияние компаний;
- б) сохранение юридической самостоятельности участников;
- в) передача всех функций одной компании;
- г) отсутствие общих целей.

6. Основное преимущество аутсорсинга:

а) снижение затрат за счет передачи функций специализированной организации;

- б) увеличение штата сотрудников;
- в) отказ от информационных технологий;
- г) снижение качества продукции.

7. Управление цепями поставок нацелено на:

- а) увеличение запасов;
- б) разрыв связей с поставщиками;
- в) оптимизацию потоков и снижение издержек;
- г) снижение качества обслуживания.

8. Кооперация в бизнес-системах предполагает:

- а) полную независимость участников;
- б) совместное использование ресурсов и разделение рисков;
- в) запрет на обмен информацией;
- г) создание единого юридического лица.

9. Стратегический альянс отличается от кооперации тем, что:

- а) всегда предполагает слияние;
 - б) не требует координации действий;
 - в) создается на длительный срок для достижения стратегических целей;
 - г) используется только в производстве.
10. Аутсорсинг позволяет компании:
- а) увеличить число выполняемых функций;
 - б) отказаться от стратегического планирования;
 - в) снизить качество продукции;
 - г) сосредоточиться на ключевых компетенциях.

Ситуационные задания

1. Две организации заключили договор кооперации. Совместные затраты – 1200000 руб., экономия каждой – 250000 руб. Определите общий эффект и выгодность кооперации.
2. Организация передала на аутсорсинг ИТ-обслуживание. Собственные затраты – 800000 руб., стоимость аутсорсинга – 600000 руб. Определите экономию и оцените целесообразность.
3. Компании создали стратегический альянс для выхода на новый рынок. Инвестиции каждой – 1500000 руб., ожидаемая дополнительная выручка – 5000000 руб. Определите эффект альянса при доле участия 50 %.
4. Производитель и поставщик внедрили управление цепями поставок. Время поставки сократилось с 20 до 12 дней, затраты на хранение – с 300000 до 200000 руб. Определите экономию и сокращение времени.
5. Организация рассматривает аутсорсинг логистики. Собственные затраты – 1200000 руб., аутсорсинг – 950000 руб., но возможен риск потери контроля. Оцените экономическую выгоду и риск.
6. Две компании создали альянс. Совместные затраты – 2000000 руб. Ожидаемая прибыль – 3500000 руб. Распределение прибыли: 60 % и 40 %. Определите прибыль каждой компании.
7. В кооперации участвуют три организации. Общий эффект – 900000 руб. Вклад первой – 50 %, второй – 30 %, третьей – 20 %. Распределите эффект между участниками.
8. Компания передала бухгалтерский учет на аутсорсинг. Затраты до – 700000 руб. в год, после – 450000 руб. Определите годовую экономию и срок окупаемости, если затраты на переход – 100000 руб.
9. В цепи поставок участвуют 4 звена. Затраты каждого – 200000, 150000, 100000 и 50000 руб. Определите общие затраты цепи и долю каждого звена.
10. Стратегический альянс позволил снизить закупочные цены на 12 %. Годовой объем закупок – 8000000 руб. Определите годовую экономию.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Понятие и классификация форм экономической интеграции.
2. Кооперация в бизнес-системах.
3. Стратегические альянсы.
4. Аутсорсинг как форма интеграции.
5. Управление цепями поставок.
6. Обеспечение экономической безопасности при выборе формы интеграции.

Тема 3. Создание сетевых структур как дальнейшее развитие интеграции бизнес-систем

Контрольные вопросы

1. Раскройте содержание понятия «сетевая структура» в экономике.
2. Охарактеризуйте основные предпосылки создания сетевых структур.
3. Раскройте содержание понятия «интеграция бизнес-систем».
4. Определите роль сетевых структур в развитии интеграционных процессов.
5. Охарактеризуйте основные виды сетевых структур.
6. Раскройте содержание понятия «экономическая безопасность сетевой структуры».
7. Определите преимущества сетевых структур перед традиционными формами интеграции.
8. Охарактеризуйте риски и угрозы экономической безопасности при создании сетевых структур.
9. Раскройте содержание понятия «управление сетевыми структурами».
10. Определите значение сетевых структур для повышения конкурентоспособности интегрированных бизнес-структур.

Ситуационные задания

1. Две компании создают сетевую структуру. Совместные затраты на создание – 10000000 руб. Ожидаемый синергетический эффект – 3000000 руб. в год. Определите срок окупаемости и сделайте вывод о целесообразности объединения.
2. В сетевой структуре участвуют 5 компаний. Доли в общем капитале: 30 %, 25 %, 20 %, 15 % и 10 %. Определите индекс концентрации и оцените уровень монополизации сети.
3. Сетевая структура имеет общий оборот 500000000 руб. Доля головной компании – 40 %. Определите оборот головной компании и оцените ее влияние на сеть.
4. При создании сетевой структуры выявлены риски: вероятность

сбоя поставок – 0,2 с ущербом 10000000 руб., вероятность кибератаки – 0,1 с ущербом 20000000 руб. Определите ожидаемый ущерб и предложите меры по снижению рисков.

5. Сетевая структура объединяет 3 компании с выручкой 200000000, 150000000 и 100000000 руб. Определите общую выручку и долю каждой компании. Оцените сбалансированность структуры.

6. Затраты на интеграцию в сетевую структуру составили 15000000 руб. Экономия на масштабе дает ежегодное снижение затрат на 4000000 руб. Определите чистый дисконтированный доход за 5 лет при ставке 10 %.

7. В сетевой структуре 4 участника. Их вклады в общий проект: 5000000, 3000000, 2000000 и 1000000 руб. Прибыль от проекта – 11000000 руб. Распределите прибыль пропорционально вкладам и определите доход каждого.

8. Сетевая структура создана для выхода на новый рынок. Затраты на маркетинг – 8000000 руб. Ожидаемая дополнительная выручка – 20000000 руб. Рентабельность продаж – 15 %. Определите ожидаемую прибыль и срок окупаемости маркетинговых затрат.

9. При создании сетевой структуры выявлена угроза утечки информации. Вероятность – 0,3, возможный ущерб – 25000000 руб. Затраты на систему защиты – 5000000 руб. Определите целесообразность внедрения защиты, если она снижает вероятность до 0,05.

10. Сетевая структура включает 6 компаний. Общие активы – 1000000000 руб. Доля крупнейшей компании – 35 %. Собственный капитал всех участников – 600000000 руб. Определите коэффициент автономии сети и оцените ее финансовую устойчивость.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Сущность и предпосылки создания сетевых структур.
2. Виды сетевых структур.
3. Преимущества и риски сетевых структур.
4. Управление сетевыми структурами.
5. Экономическая безопасность сетевых структур.
6. Оценка эффективности сетевых структур.

Тема 4. Международная экономическая интеграция: формы, этапы

Тестовое задание

1. Зона свободной торговли – это форма интеграции, при которой:
 - а) отменяются таможенные пошлины между странами-участницами;
 - б) вводится единая валюта;
 - в) создается общий рынок труда;
 - г) проводится единая внешнеторговая политика.
2. Таможенный союз отличается от зоны свободной торговли тем, что:

- а) отменяет внутренние пошлины;
- б) вводит свободное перемещение капитала;
- в) устанавливает единый внешний таможенный тариф;
- г) создает наднациональные органы управления.

3. Общий рынок как форма интеграции предполагает:

- а) только свободное перемещение товаров;
- б) единую налоговую политику;
- в) единое гражданство;
- г) свободное перемещение товаров, услуг, капитала и рабочей силы.

4. Экономический союз характеризуется:

- а) отменой таможенных пошлин;
- б) проведением единой экономической и валютной политики;
- в) созданием зоны свободной торговли;
- г) введением единых стандартов.

5. Высшей формой международной экономической интеграции является:

- а) таможенный союз;
- б) общий рынок;
- в) политический союз;
- г) экономический союз.

6. Этап международной экономической интеграции, на котором отменяются таможенные пошлины и количественные ограничения во взаимной торговле, но сохраняются национальные таможенные тарифы в отношении третьих стран, называется:

- а) таможенный союз;
- б) общий рынок;
- в) зона свободной торговли;
- г) экономический союз.

7. Этап интеграции, предполагающий создание наднациональных органов управления, называется:

- а) экономический союз;
- б) зона свободной торговли;
- в) таможенный союз;
- г) общий рынок.

8. Основной целью международной экономической интеграции является:

- а) увеличение таможенных барьеров;
- б) повышение конкурентоспособности стран-участниц;
- в) ограничение миграции рабочей силы;
- г) сохранение национальных валют.

9. Таможенный союз как этап интеграции предполагает:

- а) свободное перемещение рабочей силы;
- б) единую валюту;

в) единую внешнеторговую политику по отношению к третьим странам;

г) общую налоговую систему.

10. Форма интеграции, при которой страны-участницы проводят согласованную экономическую политику, но сохраняют независимость в принятии решений, называется:

а) политический союз;

б) зона свободной торговли;

в) таможенный союз;

г) экономический союз.

Ситуационные задания

1. Страна А и страна Б создали зону свободной торговли. До создания ЗСТ импорт товара из страны Б в страну А облагался пошлиной 20 %, что составляло 200 руб. за единицу. После создания ЗСТ пошлина отменена. Цена товара в стране Б – 800 руб., в стране А – 1000 руб. Определите, на сколько снизилась цена для потребителей страны А.

2. Таможенный союз предполагает единый внешний таможенный тариф. Страна А ввозит товар из третьей страны по цене 500 руб. Пошлина в стране А – 30 %, в стране Б – 10 %. После образования таможенного союза единый тариф – 20 %. Определите, как изменилась цена товара для потребителей в стране А.

3. Общий рынок отличается от таможенного союза свободой движения факторов производства. Приведите пример, какой фактор производства может свободно перемещаться, и как это влияет на экономическую безопасность интегрированной структуры.

4. Экономический союз предполагает гармонизацию экономической политики. Страны А и Б договорились о единой ставке налога на прибыль – 20 %. До этого в стране А ставка была 30 %, в стране Б – 15 %. Определите, как изменится инвестиционная привлекательность страны А для компаний из страны Б.

5. Этап интеграции: зона свободной торговли. Страна А отменила пошлины на импорт из страны Б, но сохранила пошлины для третьих стран. Импорт из страны Б вырос на 40 %, а из третьей страны снизился на 10 %. Определите, какой эффект интеграции проявился (создание или отклонение торговли).

6. Таможенный союз: страна А и страна Б ввели единый внешний тариф 15 %. До этого страна А взимала пошлину 25 %, страна Б – 5 %. Третья страна экспортирует товар по цене 1000 руб. Определите, как изменилась цена импорта для страны А после введения единого тарифа.

7. Экономический союз: страны договорились о свободном движении капитала. Компания из страны А инвестировала в страну Б 1000000 руб. под 10 % годовых. В стране А ставка – 6 %. Определите

дополнительный доход компании от инвестиций за год.

8. Политический союз – высшая форма интеграции. Какие элементы экономического суверенитета передаются наднациональным органам? Приведите два примера.

9. Форма интеграции: общий рынок. Страна А и страна Б отменили пошлины и ограничения на движение рабочей силы. Работник из страны А получает в стране Б зарплату 50000 руб., в стране А – 30000 руб. Определите выигрыш работника при переезде.

10. Этапы интеграции: зона свободной торговли – таможенный союз – общий рынок – экономический союз – политический союз. Определите, на каком этапе находится объединение, если страны отменили пошлины во взаимной торговле, установили единый внешний тариф, но сохраняют ограничения на движение капитала.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Понятие и сущность международной экономической интеграции.
2. Предпосылки и факторы международной экономической интеграции.
3. Формы международной экономической интеграции.
4. Этапы развития интеграционных объединений.
5. Зона свободной торговли и таможенный союз.
6. Общий рынок и экономический союз.
7. Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур в условиях международной интеграции.

Тема 5. Интеграционные риски и их влияние на экономическую безопасность бизнес-структур

Контрольные вопросы

1. Раскройте содержание понятия «интеграционный риск».
2. Охарактеризуйте основные виды интеграционных рисков.
3. Раскройте содержание понятия «экономическая безопасность интегрированной бизнес-структуры».
4. Определите влияние интеграционных рисков на экономическую безопасность бизнес-структур.
5. Охарактеризуйте факторы возникновения интеграционных рисков.
6. Раскройте содержание понятия «риск слияния и поглощения».
7. Определите значение оценки интеграционных рисков для управления экономической безопасностью.
8. Охарактеризуйте методы выявления и оценки интеграционных рисков.
9. Раскройте содержание понятия «управление интеграционными рисками».

10. Определите направления снижения интеграционных рисков в системе экономической безопасности бизнес-структур.

Ситуационные задания

1. Компания А с активами 8000000 руб. присоединяет компанию Б с долгом 5000000 руб. Определите интеграционный риск и его влияние на финансовую безопасность объединенной структуры.

2. Приобретение конкурента за 12000000 руб. дает ежегодную экономию 2000000 руб., но интеграционные затраты составляют 3000000 руб. Оцените риск окупаемости и влияние на экономическую безопасность.

3. При слиянии выявлено несовпадение корпоративных культур: авторитарный и демократический стили управления. Определите риск и его последствия для устойчивости бизнес-структуры.

4. После интеграции уходит 30 % топ-менеджеров. Определите кадровый риск и его влияние на экономическую безопасность объединенной компании.

5. Создано совместное предприятие с иностранным партнером, доля которого 49 %. Возникает риск утечки технологий. Оцените угрозу экономической безопасности.

6. Холдинг объединяет 5 компаний. Управленческие расходы выросли на 40 % из-за дублирования функций. Определите риск и предложите меры по его снижению.

7. IT-системы двух объединяющихся компаний несовместимы. Затраты на интеграцию выросли на 7000000 руб. Оцените влияние на финансовую безопасность.

8. Компания поглотила поставщика, занимавшего монопольное положение. Антимонопольная служба наложила штраф 15000000 руб. Определите риск и его последствия.

9. После слияния разразился скандал вокруг одной из компаний. Выручка объединенной структуры упала на 10 %. Оцените репутационный риск и его влияние на экономическую безопасность.

10. Интеграция двух банков привела к сбою обслуживания клиентов на 3 дня. Потери составили 20000000 руб. Определите операционный риск и его влияние на экономическую безопасность.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Сущность интеграционных рисков.
2. Виды интеграционных рисков.
3. Факторы возникновения интеграционных рисков.
4. Влияние интеграционных рисков на экономическую безопасность.
5. Оценка интеграционных рисков.
6. Управление интеграционными рисками.

Тема 6. Сущность, внутренние и внешние угрозы экономической безопасности бизнес-структур

Контрольные вопросы

1. Раскройте содержание понятия «экономическая безопасность бизнес-структуры».
2. Охарактеризуйте основные цели обеспечения экономической безопасности бизнес-структур.
3. Раскройте содержание понятия «угроза экономической безопасности».
4. Определите отличие внутренних угроз от внешних угроз экономической безопасности.
5. Охарактеризуйте основные внутренние угрозы экономической безопасности бизнес-структур.
6. Охарактеризуйте основные внешние угрозы экономической безопасности бизнес-структур.
7. Раскройте содержание понятия «интегрированная бизнес-структура».
8. Определите значение экономической безопасности для устойчивого развития интегрированных бизнес-структур.
9. Охарактеризуйте систему обеспечения экономической безопасности бизнес-структур.
10. Раскройте содержание понятия «мониторинг угроз экономической безопасности».

Ситуационные задания

1. Бизнес-структура потеряла 30 % выручки после ухода ключевого клиента. Определите, внутренняя или внешняя это угроза, и предложите меры реагирования.
2. Сотрудник передал конкурентам базу клиентов. Определите вид угрозы и ее последствия для экономической безопасности бизнес-структуры.
3. Резкий рост курса валют увеличил стоимость импортного сырья на 25 %. Определите тип угрозы и предложите защитные меры.
4. Из-за износа оборудования произошла авария и остановка производства на 10 дней. Определите вид угрозы и ее влияние на экономическую безопасность.
5. В бизнес-структуре выросла текучесть кадров среди ключевых специалистов. Определите внутреннюю угрозу и меры по ее снижению.
6. Государство ужесточило налоговое законодательство для отрасли. Определите внешнюю угрозу и возможные последствия для бизнес-структуры.
7. Конкуренты снизили цены на аналогичную продукцию на 15 %, что привело к падению продаж. Определите угрозу и предложите ответные

действия.

8. Внутренний аудит выявил хищение материальных запасов на складе. Определите вид угрозы и меры предотвращения.

9. Произошел сбой в информационной системе, что привело к утечке коммерческой тайны. Определите угрозу и ее влияние на экономическую безопасность.

10. Бизнес-структура зависит от одного поставщика комплектующих на 80 %. Определите потенциальную угрозу и предложите меры диверсификации.

Кейс-задания

Группа «Альфа» рассматривает присоединение производственной компании «Бета». Цель интеграции – расширение рынка сбыта и снижение издержек. Имеются следующие данные:

- выручка «Альфа» – 8000000 тыс. руб.
- выручка «Бета» – 3000000 тыс. руб.
- чистая прибыль «Альфа» – 1200000 тыс. руб.
- чистая прибыль «Бета» – 300000 тыс. руб.
- юридические услуги – 200000 руб.
- обучение персонала – 150000 руб.
- риск несовместимости корпоративных культур: вероятность 0,3, ущерб – 500000 руб.
- риск потери ключевых сотрудников: вероятность 0,4, ущерб – 400000 руб.
- рост выручки объединенной структуры – 10 %.
- коэффициент автономии «Альфы» – 0,6; «Бета» – 0,4; порог для группы – 0,5.

1. Рассчитайте суммарные затраты на интеграцию. Определите, как они повлияют на финансовый результат группы в первый год.

2. Определите ожидаемый ущерб по каждому интеграционному риску и суммарный ожидаемый ущерб. Сравните его с затратами на интеграцию.

3. Оцените влияние выявленных рисков на экономическую безопасность интегрированной структуры. Определите наиболее критичный риск.

4. Определите коэффициент автономии объединенной структуры после интеграции. Сравните с пороговым значением и сделайте вывод об устойчивости группы.

5. Предложите комплекс мер по снижению интеграционных рисков и укреплению экономической безопасности бизнес-структуры. Сформулируйте итоговое заключение о целесообразности интеграции.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Понятие экономической безопасности бизнес-структур.
2. Интегрированные бизнес-структуры как объект экономической безопасности.
3. Внутренние угрозы экономической безопасности бизнес-структур.
4. Внешние угрозы экономической безопасности бизнес-структур.
5. Источники и факторы возникновения угроз экономической безопасности.
6. Оценка уровня угроз экономической безопасности бизнес-структур.

Тема 7. Базовая концепция экономической безопасности предприятия бизнес-структур

Тестовое задание

1. Экономическая безопасность предприятия бизнес-структуры представляет собой:
 - а) состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от внутренних и внешних угроз;
 - б) максимальное увеличение прибыли любой ценой;
 - в) полный отказ от внешнеэкономической деятельности;
 - г) минимизацию налоговых платежей.
2. Основной целью обеспечения экономической безопасности предприятия бизнес-структуры является:
 - а) рост численности персонала;
 - б) устойчивое функционирование и развитие предприятия в условиях риска и неопределенности;
 - в) сокращение всех видов затрат;
 - г) увеличение объема бухгалтерской отчетности.
3. Объектом экономической безопасности предприятия бизнес-структуры выступают:
 - а) только денежные средства;
 - б) конкуренты и партнеры;
 - в) ресурсы, процессы и интересы предприятия;
 - г) органы государственной власти.
4. Субъектами обеспечения экономической безопасности предприятия бизнес-структуры являются:
 - а) только внешние аудиторы;
 - б) только налоговые органы;
 - в) только поставщики;
 - г) руководство, собственники и специальные подразделения предприятия.
5. Угроза экономической безопасности предприятия бизнес-структуры – это:

а) совокупность условий и факторов, создающих опасность жизненно важным интересам предприятия;

б) гарантия стабильного роста прибыли;

в) форма государственной поддержки;

г) элемент бухгалтерской отчетности.

6. Внутренние угрозы экономической безопасности предприятия бизнес-структуры связаны с:

а) изменением курса валют;

б) неэффективным управлением, износом оборудования и утечкой кадров;

в) природными катастрофами;

г) действиями конкурентов.

7. Внешние угрозы экономической безопасности предприятия бизнес-структуры обусловлены:

а) низкой квалификацией персонала;

б) ошибками в учетной политике;

в) нестабильностью экономики, действиями конкурентов и изменениями законодательства;

г) недостатком оборотных средств.

8. Индикаторами экономической безопасности предприятия бизнес-структуры называются:

а) только показатели прибыли;

б) только численность работников;

в) только объем выпуска продукции;

г) показатели, позволяющие оценить уровень экономической безопасности и выявить угрозы.

9. Пороговые значения индикаторов экономической безопасности представляют собой:

а) предельные величины, выход за которые сигнализирует о возникновении угроз;

б) плановые задания по росту выручки;

в) нормативы налоговых отчислений;

г) сроки сдачи отчетности.

10. Стратегия обеспечения экономической безопасности предприятия бизнес-структуры направлена на:

а) разовое устранение всех рисков;

б) долгосрочную защиту интересов и устойчивое развитие предприятия;

в) отказ от стратегического планирования;

г) сокращение персонала.

Ситуационные задания

1. Коэффициент автономии организации составляет 0,4. Определите уровень финансовой независимости и его соответствие пороговому значению 0,5.
2. Доля заемных средств в капитале организации – 65 %. Оцените уровень финансового риска и необходимость корректировки структуры капитала.
3. Рентабельность продаж снизилась с 12 % до 6 %. Определите, является ли это угрозой экономической безопасности, и предложите меры.
4. Темп роста выручки – 5 %, темп роста затрат – 12 %. Определите наличие угрозы и меры по оптимизации затрат.
5. Коэффициент текущей ликвидности – 1,2. Сравните с нормативным значением и оцените уровень платежеспособности.
6. Доля просроченной дебиторской задолженности – 30 %. Оцените влияние на экономическую безопасность и предложите меры.
7. Организация потеряла 20 % ключевых сотрудников за год. Определите вид угрозы и ее влияние на экономическую безопасность.
8. Доля рынка организации снизилась с 25 % до 18 %. Оцените изменение конкурентной позиции и уровень угрозы.
9. Индекс концентрации трех крупнейших конкурентов – 70 %. Оцените уровень конкуренции и его влияние на экономическую безопасность.
10. Чистая прибыль – 500000 руб., кредиторская задолженность – 2000000 руб. Определите коэффициент покрытия долга и сделайте вывод.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Сущность базовой концепции экономической безопасности предприятия бизнес-структуры.
2. Объекты и субъекты экономической безопасности предприятия бизнес-структуры.
3. Экономические интересы предприятия бизнес-структуры.
4. Угрозы экономической безопасности предприятия бизнес-структуры.
5. Индикаторы и пороговые значения экономической безопасности.
6. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия бизнес-структуры.

Тема 8. Механизм обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур

1. Раскройте содержание понятия «механизм обеспечения экономической безопасности интегрированной бизнес-структуры».
2. Охарактеризуйте основные цели механизма обеспечения

экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

3. Определите принципы построения механизма обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

4. Перечислите основные элементы механизма обеспечения экономической безопасности интегрированной бизнес-структуры.

5. Охарактеризуйте субъекты и объекты обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

6. Раскройте содержание понятия «угроза экономической безопасности интегрированной бизнес-структуры».

7. Определите роль финансовых инструментов в механизме обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

8. Охарактеризуйте информационно-аналитическое обеспечение механизма экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

9. Определите значение кадровой безопасности в механизме обеспечения экономической безопасности интегрированных бизнес-структур.

10. Раскройте содержание понятия «стратегия обеспечения экономической безопасности интегрированной бизнес-структуры».

Ситуационные задания

1. Интегрированная бизнес-структура включает три предприятия. Ущерб от угроз для головной компании оценен в 500000 руб., для дочерних – 300000 и 200000 руб. Определите общий ущерб и необходимость создания централизованной системы безопасности.

2. В интегрированной структуре выявлены внутренние угрозы: утечка информации – 40 %, неэффективное управление – 30 %, износ оборудования – 30 %. Определите приоритетные направления защиты.

3. Затраты на систему экономической безопасности интегрированной структуры составляют 2000000 руб. Предотвращенный ущерб оценен в 5000000 руб. Определите эффективность системы безопасности.

4. Интегрированная структура включает пять предприятий. Коэффициенты автономии: 0,4; 0,5; 0,6; 0,3; 0,7. Определите средний коэффициент и сделайте вывод об устойчивости структуры.

5. Доля заемных средств в интегрированной структуре – 60 %. Пороговое значение – 50 %. Определите уровень угрозы финансовой безопасности и предложите меры.

6. В интегрированной структуре 30 % ключевых сотрудников уволились за год. Определите вид угрозы и ее влияние на экономическую безопасность.

7. Информационная система интегрированной структуры подверглась 10 атакам за месяц, 3 из них успешные. Определите уровень информационной безопасности и предложите меры.

8. Интегрированная структура имеет резервный фонд 3000000 руб. для покрытия непредвиденных угроз. Оцените достаточность резерва, если среднегодовой ущерб от угроз составляет 2500000 руб.

9. Синергетический эффект от интеграции оценивается в 8000000 руб. Затраты на обеспечение безопасности – 2000000 руб. Определите чистый эффект и целесообразность интеграции.

10. В интегрированной структуре выявлено несоответствие учетных политик дочерних компаний. Определите вид угрозы и предложите меры по унификации.

Кейс-задание

Группа компаний «Гарант» представляет собой интегрированную бизнес-структуру, включающую головную компанию и два дочерних предприятия. Руководство приняло решение о внедрении комплексной системы экономической безопасности. По итогам первого года функционирования системы имеются следующие данные:

- выручка – 5000000 тыс. руб.;
- чистая прибыль – 500000 тыс. руб.;
- выручка – 2000000 тыс. руб.;
- чистая прибыль – 150000 тыс. руб.;
- выручка – 1500000 тыс. руб.;
- чистая прибыль – 100000 тыс. руб.;
- единовременные – 1200000 руб.;
- текущие ежегодные – 400000 руб.;
- внутренние – 8 случаев;
- внешние – 5 случаев;
- предотвращенный ущерб благодаря системе безопасности – 2500000 руб.;
- потери от реализованных угроз – 600000 руб.;
- коэффициент автономии группы – 0,52 (пороговое значение – 0,5);
- доля заемных средств – 48 %;
- уровень информационной безопасности – 75 % (норматив – 80 %).

1. Рассчитайте суммарные затраты на систему экономической безопасности за первый год (единовременные и текущие).

2. Определите чистый эффект от функционирования системы безопасности (предотвращенный ущерб минус затраты и потери).

3. Проанализируйте уровень финансовой устойчивости группы на основе коэффициента автономии и доли заемных средств. Сравните с пороговыми значениями и сделайте вывод.

4. Сформулируйте итоговое заключение о достаточности

механизма обеспечения экономической безопасности группы «Гарант» и предложите направления его совершенствования.

Вопросы для самостоятельного конспектирования

1. Сущность и структура механизма обеспечения экономической безопасности.
2. Нормативно-правовое обеспечение механизма экономической безопасности.
3. Организационное обеспечение механизма экономической безопасности.
4. Финансовые инструменты механизма экономической безопасности.
5. Кадровая составляющая механизма экономической безопасности.
6. Информационно-аналитическое обеспечение механизма экономической безопасности.
7. Оценка эффективности механизма обеспечения экономической безопасности.

УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ К ЗАНЯТИЯМ

Основная учебная литература

1. Беловицкий, К. Б. Экономическая безопасность организации : монография / К. Б. Беловицкий. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2024. — 183 с. — ISBN 978-5-394-05806-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/136559/details>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

2. Управление экономической безопасностью фирмы (организации) : учебное пособие / Н. В. Коваленко, Н. Г. Брюхина, Т. А. Сулейманова, С. И. Коваленко. — Алчевск : Донбасский государственный технический институт, 2024. — 157 с. — ISBN 978-5-6052892-0-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/151570/details>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

Дополнительная учебная литература

1. Гунина, И. А. Стратегический анализ экономической безопасности : учебное пособие / И. А. Гунина. — 2-е изд. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2024. — 85 с. — ISBN 978-5-7731-1152-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/141250/details>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

2. Левченко, Е. В. Экономическая безопасность: уровни, новые вызовы, права собственности, цифровизация и устойчивое развитие : учебное пособие / Е. В. Левченко, А. А. Левченко. — Саратов : Саратовский государственный технический университет имени Ю.А. Гагарина, ЭБС АСВ, 2026. — 200 с. — ISBN 978-5-7433-3687-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/161452/details>. — DOI: <https://doi.org/10.23682/161452>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

3. Экономическая безопасность : учебник для вузов / К. Б. Беловицкий, М. А. Булатенко, Н. Ф. Кузовлева, А. С. Микаева. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2024. — 586 с. — ISBN 978-5-394-05561-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/136557/details> — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

4. Беловицкий, К. Б. Экономическая безопасность : учебное пособие / К. Б. Беловицкий, В. Г. Николаев. — 2-е изд. — Москва : Научный

консультант, 2024. — 287 с. — ISBN 978-5-9500722-8-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа IPR СМАРТ : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/books/140450/details>. — Режим доступа: для авторизир. пользователей.

**Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети
«Интернет», необходимые для освоения дисциплины**

1. Официальный сайт Совета Безопасности Российской Федерации: // www.scrf.gov.ru.
2. Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации // www.economy.gov.ru. – Режим доступа: свободный.
3. Научный журнал «Экономическая безопасность России» [Электронный ресурс]: // Всероссийский экономический журнал. – Режим доступа: свободный.